



Suomussalmen kuntastrategia 2017–2025

Hyväksytty kunnanvaltuuston Suomussalmi 150 vuotta -juhlakokouksessa 6.10.2017 § 59

Kunta on asukkaiden, yritysten ja päättäjien muodostama yhteisö. Siksi Suomussalmen kuntastrategiaa on työstetty yhdessä asukkaiden, yrittäjien ja päättäjien kanssa.

Strategia sisältää kuntayhteisön yhteisen unelman siitä, millainen on toivomamme tulevaisuus. Yhteinen unelma kokoaa voimat yhteen, suuntaa toiminnan samaa päämäärää kohti ja auttaa meitä onnistumaan sekä yksin että yhdessä.

Strategia on samalla matkaopas tulevaisuuteen. Se kertoo, millaisin valinnoin ja teoin haluamme kuntamme elinvoimaa ja hyvinvointia lähitulevaisuudessa rakentaa. Kuntastrategian tavoitteita ja tekoja sitoudumme yhdessä tekemään.



1. Suomussalmen kuntastrategia

Suomussalmen kuntastrategiaan on koottu kunnan ja sen asukkaiden yhteiset tavoitteet kunnan kehittämiseksi ja toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.

Visio on yhteinen unelma, johon haluamme sitoutua Suomussalmen kehittämiseksi

- Suomussalmi on Erä - Kainuun elinvoimainen keskus ja hyvinvoiva yhteisö, joka on:
 - kansainvälisesti tunnettu luonto-, liikunta- ja erämatkailukohde ja
 - Pohjoismaiden kiinnostavin sotahistoriallinen matkailukohde sekä
 - yrittävien ihmisten asuinpaikka.

Missio eli ydintehtävät

- Suomussalmen kunta on rohkeasti toimiva yhteisö, joka järjestää ja tuottaa kuntalaisten tarvitsemat, laadukkaat hyvinvointipalvelut
- Suomussalmen kunta kehittää aktiivisesti, laajassa yhteistyössä yritysten ja sidosryhmien kanssa omiin vahvuuksiinsa perustuvaa elinvoimaa.

2. Kuntayhteisön arvot

Arvoilla tarkoitetaan koko yhteisölle tärkeitä periaatteita, jotka toteutuvat arjen valinnoissa.

Pidämme tärkeänä:

- Rohkeutta, joka merkitsee meille Raatteen tien perintöä. Se on edellä kävijyyttä, aloitteellisuutta, rohkeutta toimia omista lähtökohdista käsin sitkeästi ja päämäärätietoisesti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Yhteisöllisyyttä, joka merkitsee Suomussalmen 100 vuotta sitten pidetyn kansalaiskokouksen sanomaa, intoa ja kykyä saada yhteisönä ajatuksemme kuuluville, avoimesti keskustellen, toisiamme kunnioittaen ja yhdessä päättäen.

64°53'05"N
028°54'45"E



- Luontoa ja ympäristöä. Me vaalimme Hossan hengessä ympäröivän luontomme ja ympäristön monimuotoisuutta.
- Kulttuuria ja sivistystä, jossa yhteisen tarinamme punainen viiva on omaleimainen ja elävä kulttuurimme, joka johdattaa historiasta tulevaisuuteen ja on läsnä arjessamme.

3. Strategiset päämäärät

3.1 Suomussalmi on rohkea edelläkävijä

- Rohkeus tarkoittaa ennakkoluulotonta ja aktiivista kehittämistä, jota toteutetaan yhteistyössä yritysten ja maakunnallisten yhteistyökumppaneiden kanssa kansainvälisesti toimien.
- Suomussalmi uudistaa matkailu- ja muita palveluita uutta teknologiaa hyödyntäen ja etsii uusia toimintamalleja ja ratkaisuja hyödyntämällä digitaalisuutta.

3.2 Toteutamme kestäväää taloudenpitoa tarkoituksenmukaisesti investoiden

- Tasapainoinen talous perustuu kunnan elinvoimaan ja hyvinvointiin, jota tarkastellaan pitkällä aikavälillä.

3.3 Suomussalmella arki sujuu turvallisesti ja mutkattomasti

- Kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja turvallisuutta tarjoamalla laadukkaat ja asiakaslähtöiset hyvinvointi- ja ympäristöpalvelut digitaalisuutta hyödyntäen.
- Rakennettua ympäristöä ja väyliä kehitetään siten, että edistetään kunnan:
 - saavutettavuutta
 - esteettömyyttä ja ympäristön esteettisyyttä
 - kuntalaisten toimintakykyä ja turvallisuutta.

3.4 Ketään ei jätetä

- Kunta on yhteisö, jossa kaikki toimijat ovat tärkeitä. Kunta tarjoaa asukkailleen, yrittäjille ja kesäasukkaille tarpeen mukaiset palvelut ja mahdollisuuden osallistua kunnan päätöksentekoon ja suunnitteluun.



- Asukkaiden hyvinvoinnista huolehtiminen on kunnan ja kunnassa toimivien yhdistysten ja järjestöjen yhteinen tehtävä.

3.5 Suomussalmella on vahva identiteetti ja elävä omaleimainen kulttuuri. Elämme luonnon rytmissä.

- Vaalimme puhdasta luontoa, sivistystä ja elävää kulttuuriamme, elämme luonnon rytmissä ja olemme osa sitä.
- Vilkas tapahtuma- ja kulttuuritarjonta on osa suomussalmelaisuutta.

4. Strategisten päämäärien mukaiset tavoitteet

4.1 Suomussalmi on rohkea edelläkävijä

Kunnan elinvoima syntyy rohkeasta ja ennakoivasta, kohdennetusta elinkeinojen kehittämisestä ja harkitusti tehdyistä, tuottavista investoinneista. Toimenpiteitä toteutetaan yhteistyössä yritysten, yhdistysten ja maakunnallisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kunnan elinvoiman resursseja ovat väestönmäärä ja ikärakenne, työllisyys, työvoiman määrä ja osaaminen, elinkeinorakenne (työpaikat) ja kuntatalous. Elinvoimajohtamisessa voimavarana nähdään kunnan asukkaiden ja yritysten sosiaalinen pääoma, verkostojen ja yksilöiden osallisuus, paikallisidentiteetti ja kulttuuri. Näihin tekijöihin pyrimme vaikuttamaan elinvoimatoimenpiteillä.

Tavoitteet:

- 4.1.1 Kunnan toimenpiteet tukevat myönteistä väestökehitystä
- 4.1.2 Kunnan johtamista ja toimintaa uudistetaan digitaalisuutta hyödyntämällä
- 4.1.3 Edistetään uusien työpaikkojen syntymistä matkailua ja biotaloutta kehittämällä.
- 4.1.4 Edistetään olemassa olevien ja uusien yritysten toimintaedellytyksiä.
- 4.1.5 Uusien investointien saaminen kuntaan
- 4.1.6 Kunta tekee aktiivista yhteistyötä kansainvälisesti ja yli kuntarajojen



4.2 Toteutamme kestäväää taloudenpitoa tarkoituksenmukaisesti investoiden

Kunnan talous on kestäväällä pohjalla, eikä kunnan talouteen ole kertynyt kattamatonta alijäämää.

Kunta investoi tulevaisuudessa harkitusti elinvoimaa ja työllisyyttä pitkällä aikavälillä parantaviin, tuottaviin ja erityisesti matkailun infrastruktuuria ja perusedellytyksiä parantaviin toimiin.

Tavoitteet:

- 4.2.1 Menot ja tulot ovat tasapainossa
- 4.2.2 Kilpailukykyinen verotus ja maltillinen lainanotto
- 4.2.3 Elinvoimaa tukevat, tuottavat investoinnit
- 4.2.4 Tavoitteellinen konserniohjaus
- 4.2.5 Osaavat ja innovatiiviset hankinnat

4.3 Suomussalmella arki sujuu turvallisesti ja mutkattomasti

Kunnan ydintehtävänä on tuottaa ja turvata asukkailleen laadukkaat hyvinvointipalvelut.

Tulevaisuuden palvelut ovat asiakaslähtöisesti toteutettuja palveluita, joissa hyödynnetään digitaalisuuden mahdollisuuksia. Kunta järjestää tai tuottaa kuntalaisten lähipalvelut ja vaikuttaa samalla aktiivisesti siihen, että maakunnan järjestämät palvelut ovat tarjolla myös Suomussalmella.

Tavoitteet:

- 4.3.1 Suomussalmen saavutettavuus paranee kansallisia ja kansainvälisiä yhteyksiä kehittämällä
- 4.3.2 Palvelutuotantoa uudistetaan asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti digitaalisuutta hyödyntämällä.
- 4.3.3 Kunnan henkilöstö on hyvinvoivaa, osaavaa ja motivoitunutta

4.4 Ketään ei jätetä

Kuntalaisten osallistumismahdollisuuksia ja vuorovaikutusta lisäämällä parannetaan palveluita ja saadaan kuntalaisten ideat käyttöön. Yhteistyötä yhdistysten ja järjestöjen kanssa vahvistetaan kehittämällä hyvinvointisopimustoimintamallia.

Kunta huolehtii erityisesti pitkäaikaistyöttömien työllistämistoimista ja pakolaisten vastaanotosta. Maahanmuuttotyön tavoitteena on maahanmuuttajien kotoutuminen ja kiinnittyminen yhteisöön.

Kunnan nuorisotyö ja aikuissosiaalityö toimivat turvaverkkona ja tarvittaessa tuettuna ponnahduslautana tulevaisuuteen.



Tavoitteet:

- 4.4.1 Kaikki mukaan.
- 4.4.2 Kunta tekee aktiivista työvoimapolitiikkaa.
- 4.4.3 Monikulttuurisuus on kuntamme rikkaus.
- 4.4.4 Palveluja kehitetään paikallisten yhteisöjen kanssa aktiivisella kumppanuudella.
- 4.4.5 Kunnan palvelut järjestetään asiakaslähtöisesti.

4.5 Suomussalmella on vahva identiteetti ja elävä omaleimainen kulttuuri. Elämme luonnon rytmissä.

Suomussalmen erämaaluonto on ainutlaatuinen. Se tarjoaa mahdollisuuksia monipuoliseen matkailuun, virkistykseen ja liikuntaan. Juhlavuoden kansallispuisto Hossassa on kansainvälisesti tunnettu luonto- ja erämatkailukohde.

Me elämme myös omassa arjessamme luonnon kanssa ja sen rytmissä. Metsästämme, kalastamme, keräämme talteen marjat ja sienet. Hyödynnämme luonnonantimet ja villiruoan ja jalostamme niistä puhtaita ja aromikkaita tuotteita. Hossan värikallion maalaukset muistuttavat, että täällä on eletty jo vuosituhansia sitten.

Suomussalmen Raatteen tien perintö tunnetaan maailmanlaajuisesti. Sotahistoria on osa Suomussalmen elävää selviytymistarinaa.

Vahva sivistys-, kulttuuri- ja käsityöperinne on osaamista ja elinvoimaa, jota vaalimme.

Tavoitteet:

- 4.5.1 Luontoa hyödynnetään kestävästi elinkeinona matkailuun sekä virkistykseen ja hyvinvointiin.
- 4.5.2 Omaleimaista kulttuuria hyödynnetään elinkeinotoiminnassa.
- 4.5.3 Laadukkaalla sivistystyöllä ja kulttuuritoiminnalla vahvistetaan yhteisön identiteettiä ja alueen omaleimaisuutta.